STRATEGI PEMBANGUNAN AKADEMIK DAN KERJAYA DI IPT

PELUANG KEDUA

OHAMAD ZAHIR ZAINUDIN
UHAMMAD ZAKI HAJI ZAINI

LB
1778
.M93
2025
a

STRATEGI PEMBANGUNAN AKADEMIK DAN KERJAYA DI IPT
PELUANG KEDUA

"*Strategi Pembangunan Akademik & Kerjaya di IPT: Peluang Kedua*" memberi fokus kepada sokongan institusi pengajian tinggi terhadap tenaga akademik yang gagal menamatkan pengajian peringkat kedoktoran (PhD) dengan menawarkan pelbagai kaedah meningkatkan profesionalisme kerjaya dan peluang kedua. Buku ini meneroka kepentingan kepimpinan akademik dalam pengajaran, penyelidikan dan pembangunan kerjaya. Kandungannya membincangkan faktor kegagalan pengajian seperti penyeliaan dan persekitaran serta strategi untuk transformasi melalui sokongan fakulti termasuk pengurangan beban kerja dan bimbingan. Panduan praktikal tentang metodologi kajian, persediaan *viva voce* dan pengurusan cabaran turut dikongsikan untuk memotivasikan tenaga akademik mencapai kejayaan dalam kerjaya mereka.

MOHAMAD ZAHIR ZAINUDIN merupakan pensyarah kanan di Institut Pengurusan Teknologi dan Keusahawanan, Universiti Teknikal Malaysia Melaka. Beliau mendapat pendidikan dalam bidang pembangunan manusia, pendidikan komuniti dan dasar sosial. Beliau minat menulis buku dan artikel yang berkaitan dengan pembangunan diri, analisis semasa dan isu-isu sosial di Malaysia dan Asia Tenggara. Sumbangan penulisan beliau termasuk buku Malaysia: Isu-Isu Sosial Semasa (2005), Abdullah Ahmad Badawi: Tiga Tahun di Putrajaya (2008), 19 Tabiat Kuasa Perubahan (2008), Kecemerlangan Kerja Berpasukan (2015), Minda Kerja Cemerlang (2020), Jom Bisnes (2020), Kemahiran Pengucapan Awam (2023) dan Inisiatif Pembangunan Sosial di Malaysia, Indonesia dan Brunei (2024). Sumbangan bab *Social Policy Implementation in Malaysia and Its Impact on the Community* (2021) telah diterbitkan dalam *Social Policy in the Islamic World* oleh Palgrave Macmillan. Beliau juga dijemput sebagai perunding Motivasi Pagi di Radio Pelangi, Radio Televisyen Brunei dari tahun 2011 hingga 2015. Selain itu, beliau turut menyumbangkan artikel untuk jurnal di dalam dan luar negara. Beliau juga pernah menjadi Ketua Editor untuk *Journal of Human Capital Development*, UTeM. Penulisan beliau boleh diikuti di http://zahirzainudin.blogspot.my.

MUHAMMAD ZAKI HAJI ZAINI adalah Dekan Fakulti Ekonomi dan Kewangan Islam di Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA), Brunei Darussalam. Beliau merupakan Penolong Profesor dalam bidang ekonomi, memperoleh Ijazah Sarjana Sains dalam Penyelidikan Operasi dan Statistik dari Universiti Cardiff dan Ijazah Doktor Falsafah dalam bidang Ekonomi dari Universiti Exeter, United Kingdom. Fokus pengajaran dan penyelidikan beliau adalah kewangan sosial Islam, kelestarian, teknologi kewangan, pemerkasaan kapasiti manusia, strategi penggubalan dasar dan ekonomi Islam. Bidang-bidang ini mencerminkan komitmen beliau untuk meneroka penyelesaian inovatif dan bertanggungjawab secara sosial terhadap cabaran ekonomi dan khususnya sumbangan yang signifikan dalam bidang kewangan dan ekonomi Islam. Selain aktif dalam pengajaran dan pembelajaran, beliau juga dipertanggungjawabkan sebagai Pengarah Penyelidikan UNISSA (2021-2022) dan Ketua Jaminan Kualiti UNISSA (2017-2018). Pengalaman meneraju kedua-dua insitusi ini membolehkan beliau merancang aktiviti penyelidikan dan pendidikan yang berimpak tinggi di peringkat fakulti dan universiti.

UTeM
اونيۏرسيتي تيکنيکل مليسيا ملاک
UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

PENERBIT
UTeM
Press

Laman Sesawang : **https://penerbit.utem.edu.my**
Kedai Buku Dalam Talian : **https://utembooks.utem.edu.my**
Emel : **penerbit@utem.edu.my**

ISBN 978-629-7741-29-1
9 786297 741291
03600

© Universiti Teknikal Malaysia Melaka
ISBN: 978-629-7741-29-1

CETAKAN PERTAMA 2025

Hak cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan dalam sebarang bentuk menggunakan sebarang alat sama ada dengan cara elektronik, gambar serta rakaman dan sebagainya tanpa kebenaran bertulis daripada pihak Penerbit UTeM Press, Universiti Teknikal Malaysia Melaka.

Ahli Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM)
Ahli Persatuan Penerbit Buku Malaysia (MABOPA)
Ahli Clarivate Analytics

Penyunting dan Pembaca Pruf
Mohd Fazli Mohd Sam

Pereka Kulit dan Pengatur Huruf
Ahmad Masmuliyadi Mohd Yusof

Diterbitkan dan Dicetak di Malaysia oleh
Penerbit UTeM Press
Universiti Teknikal Malaysia Melaka
Hang Tuah Jaya, 76100 Durian Tunggal, Melaka, Malaysia.
Phone: +606 270 1241 Fax: +606 270 1038

Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

Perpustakaan Negara Malaysia

Rekod katalog untuk buku ini boleh didapati dari Perpustakaan Negara Malaysia

ISBN 978-629-7741-29-1

PERPUSTAKAAN
Universiti Teknikal Malaysia Melaka
No. Aksesan
87519169
Tarikh
15 AUG 2025
No. Panggilan
LB
1728
.M93
2025
9
nrd /@30925

ISI KANDUNGAN

Prakata vii
Penghargaan xi

BAB 1 | Pengenalan 1
BAB 2 | Konsep Kepimpinan Akademik 11
BAB 3 | Sukses tanpa PhD: Jalan Kejayaan yang Berbeza 25
BAB 4 | Panduan Praktikal Menghadapi Kegagalan PhD 37
BAB 5 | Transformasi daripada Kegagalan kepada Kejayaan 57
BAB 6 | Dapatan Kajian Pemerkasaan Kepimpinan Akademik Pensyarah 75
BAB 7 | Tip Mengurus Metodologi Kajian, Kerangka Teoritikal dan Persediaan *Viva Voce* 99
BAB 8 | Penutup 113

Rujukan 117
Indeks 121